

2020

チャレンジ宣言 結果報告



迎賓事業部/海外事業部
株式会社田中酒造店
取締役

乃扎提(ナイザティ)

宣言内容

田中酒造店 黒字化
(2021年9月末迄)

結果

2021年5月時点

累計計上利益 黒字
化を達成。

また残りの6月から決算月の9月迄の売上確保見込みも立っており、このまま黒字化体制を9月の決算月まで維持することは十分可能と考えております。

Q.この宣言をした理由を教えてください。

A.現在、日本酒の業界全体の価格競争が激化しております。良いお酒であるにも関わらず、単価が低くなり利益が確保できず、今やひと月に3社もの酒蔵が潰れている状況です。田中酒造店に関しても例外でなく、同様の問題を抱えておりますが、ブランド構築によりこれを打開し、立て直しを行う事で、**日本酒業界に変革を起こしたい**と思い、この宣言を致しました。

Q.宣言達成に向け、どんな取り組みをされましたか？

A.組織マネジメント、販路拡大、コスト削減、作業効率化の改善を行いました。中でも、**組織をマネジメントすることは一番困難だった**と思います。事業再生への挑戦という事で、従業員の皆様にも新たなことへのチャレンジに、常にモチベーション高く組んでいただく必要がありました。約1年間に渡って皆さんに希望を与えると同時に、今生まれ変わらない限り、この先田中酒造店は事業として継続できないかもしれない。という危機感も意識していただきました。そうして協力しあえるチームづくりをしていき、自らも主体的に営業活動をするなど、いち現場の皆さんの気持ちを汲み取りながらチーム一体となって成長することが出来たと考えております。

Q.取り組みの中で得た変化は何でしょうか。

A.まず、宣言したことで「絶対に達成しなければならない」という気持ちがさらに高まりました。そして達成に向けて毎日一層業務に励んだ結果、田中酒造店がグループ入りして以降初の黒字化を達成する事ができました。コロナ禍において非常に苦しい戦いが続きましたが、常に「打つ手は無限」という言葉を意識しながら取り組んだ結果、本当に打つ手は無限であることを証明する事ができました。

Q.この1年を振り返り、感謝を伝えたい相手はどなたですか？

A.田畑若菜さんです。キャリアも経験もない自分自身を信用していただき、田中酒造店の立て直しを実現させていただきました。